Curso de Especialização

****

MBA em Gestão Financeira: Controladoria e Auditoria

|  |
| --- |
| **CARGA HORÀRIA** |
| **432 h/a** |

**Coordenação Acadêmica: Prof. André Limeira, Dr.**

|  |  |
| --- | --- |
| **Código do curso no SIGA2:** | MMBAGFCA\*18\_00 |
| **Código do currículo no SIGA2:** | MMBAGFCA\*18\_00-1 |

|  |
| --- |
| **OBJETIVOS GERAIS DO CURSO** |
| * Atualizar e aprofundar conceitos da área de finanças, utilizando ferramentas que aumentem o índice de sucesso na tomada de decisão, levando em consideração o aspecto de sustentabilidade do negócio. * Oferecer ferramentas que possibilitem a transformação do plano estratégico em medidas operacionais que gerem valor para a empresa. |

|  |
| --- |
| **OBJETIVOS ESPECÍFICOS DO CURSO** |
| * Capacitar o aluno para o planejamento, a execução e o controle das finanças de uma organização. * Apresentar as modernas técnicas de Auditoria. |

|  |
| --- |
| **PÚBLICO ALVO** |
| Profissionais da área contábil financeira: *controllers*, contadores, os usuários da informação contábil. Investidores, financiadores, analistas de mercado, diretores de relações com investidores, membros de conselhos fiscais, comitês de auditoria e consultores de investimentos. |

**METODOLOGIA DO TCC**

|  |
| --- |
| **ESTRUTURA** |
| O trabalho de conclusão do curso será a elaboração de um estudo de caso a ser escrito individualmente, seguindo as regras da ABNT/FGV e elaborado a partir da consolidação dos trabalhos integradores dos três módulos do curso. |

|  |
| --- |
| **PROCESSO DE ELABORAÇÃO** |
| O aluno deverá elaborar o TCC individualmente |

|  |
| --- |
| **ORIENTAÇÃO** |
| A orientação do TCC será definida pelo coordenador acadêmico seguindo o Regulamento do MBA. A orientação poderá ser presencial ou a distância, via e-mail, com o professor orientador sendo indicado, pela coordenação acadêmica, até a data do início da orientação do TCC. |

|  |
| --- |
| **CRITÉRIOS DE CORREÇÃO** |
| Os professores que farão a correção do TCC seguirão os seguintes critérios: Estruturação e formatos de apresentação; desenvolvimento do trabalho e qualidade das pesquisas realizadas; referencias e bibliografia; sequencia logica: introdução, desenvolvimento do trabalho e conclusão coerentes com a proposta do trabalho. Prazo de entrega. |

|  |
| --- |
| **PRAZO E FORMA DE ENTREGA** |
| O TCC deverá ser entregue em uma via digital (em CD ou DVD) as folhas de assinaturas deverão ser entregues impressas fisicamente e assinadas, na secretaria acadêmica da unidade. O prazo de entrega será definido pelo coordenador acadêmico do curso e o regulamento do MBA. |

|  |
| --- |
| **DOCUMENTOS BASE** |
| 1. Regimento do Programa FGV Management e Regulamento dos Cursos Modularizados do FGV Management. 2. Norma de Padronização da Apresentação TCC 11/2009 e Apenso a Norma 11/2009. 3. Instrução Normativa da Trilha da Área de Finanças (IN º11/2015) |

|  |
| --- |
| **DISCIPLINAS ISENTAS DE PROVA** |
| Análise de Projetos de Investimento, Análise Econômico-Financeira, Controladoria e Orientação de TCC. |

|  |  |
| --- | --- |
| **MÓDULOS** | |
| Gestão Financeira | 144 h/a |
| Contabilidade Societária | 144 h/a |
| Contabilidade Gerencial | 144 h/a |

|  |
| --- |
| **MÓDULO: Gestão Financeira** |
| **OBJETIVOS** |
| * Oferecer subsídios para a elaboração do fluxo de caixa e para a análise das decisões de financiamento e investimento, que são baseadas na relação entre o risco e o retorno; * Apresentar os métodos de avaliação de ativos e da gestão do capital de giro das empresas. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **DISCIPLINAS** | | |
| 1. | Gestão Estratégica | 24 h/a |
| 2. | Economia Empresarial | 24 h/a |
| 3. | Matemática Financeira | 24 h/a |
| 4. | Finanças Corporativas | 24 h/a |
| 5. | Gestão de Capital de Giro | 24 h/a |
| 6. | Análise de Projetos de Investimentos | 24 h/a |

|  |
| --- |
| **MÓDULO: Contabilidade Societária** |
| **OBJETIVOS** |
| * Apresentar as normas contábeis vigentes, já convergidas para as normas contábeis internacionais; * Fomentar a análise das demonstrações financeiras mais importantes das empresas; * Fornecer subsídios para a análise e a tomada de decisões, visando a gestão eficiente do crédito e contabilizando todos os riscos envolvidos; * Demonstrar como realizar a avaliação econômico-financeira de um negócio. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **DISCIPLINAS** | | |
| 1. | Comunicação Interpessoal e Corporativa | 24 h/a |
| 2. | Gestão das Relações Obrigacionais | 24 h/a |
| 3. | Contabilidade Financeira | 24 h/a |
| 4. | Contabilidade de Receitas, Contingências e Grupos Empresariais | 24 h/a |
| 5. | Contabilidade de Ativos Relevantes | 24 h/a |
| 6. | Análise Econômico-Financeira | 24 h/a |

|  |
| --- |
| **MÓDULO: Contabilidade Gerencial** |
| **OBJETIVO** |
| * Apresentar as ferramentas da contabilidade e auditoria que possibilitem ao gestor tomar melhores decisões gerenciais empregando indicadores de controle contábeis e financeiros. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **DISCIPLINAS** | | |
| 1. | Governança Corporativa | 24 h/a |
| 2. | Gestão de Custos | 24 h/a |
| 3. | Auditoria das Demonstrações Financeiras | 24 h/a |
| 4. | Gestão de Tributos | 24 h/a |
| 5. | Orçamento e Controle | 24 h/a |
| 6. | Controladoria | 24 h/a |

**Detalhamento do MÓDULO: Gestão Financeira**

|  |  |
| --- | --- |
| **Disciplina** | **Carga horária** |
| **1.Gestão Estratégica** | 24 h/a |

|  |  |
| --- | --- |
| **Área** | **Subárea** |
| Gestão | Estratégia |

|  |
| --- |
| **Ementa** |

A evolução do pensamento estratégico. Administração estratégica e alinhamento. Referenciais estratégicos. Análise do ambiente interno e externo. A formulação da estratégia competitiva. Objetivos estratégicos. O balanced scorecard (BSC).

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 1** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. Evolução do pensamento estratégico.    1. O que é estratégia.    2. As escolas do pensamento estratégico. 2. A administração estratégica e o alinhamento.    1. Administração estratégica.    2. Gestão estratégica.    3. Governança corporativa. 3. Referenciais estratégicos.    1. Definições dos referenciais estratégicos.    2. A definição do negócio da organização.    3. A elaboração da visão de futuro.    4. Missão: o propósito da existência da organização. | * Conceituar estratégia e identificar suas principais abordagens. * Descrever a aplicação da estratégia no contexto organizacional * Definir os referenciais estratégicos de uma organização. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 2** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. Análise do ambiente externo.    1. Cenários e Análise do ambiente geral.    2. Oportunidades e ameaças.    3. A análise da indústria.    4. Modelo das cinco forças competitivas. 2. Análise do ambiente interno.    1. O quadro geral da análise do ambiente interno.    2. Recursos, capacidades e competências essenciais.    3. Competências essenciais.    4. Diagnóstico das forças e fraquezas.    5. Fatores críticos de sucesso.    6. A matriz SWOT e a avaliação estratégica. | * Utilizar ferramentas de análise do ambiente. * Identificar oportunidades e ameaças do ambiente e pontos fortes e fracos da empresa. * Decidir sobre a postura estratégica a ser adotada pela organização. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 3** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. A formulação da estratégia competitiva.    1. A matriz de Ansoff.    2. O modelo Porter das estratégias genéricas.    3. O posicionamento estratégico. | * Avaliar as alternativas estratégicas de crescimento e competição, identificando as alternativas mais adequadas em um determinado contexto organizacional. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 4** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. Objetivos estratégicos.    1. Definição de objetivos.    2. Conteúdo dos objetivos. 2. O Balanced Scorecard (BSC).    1. Conceitos do modelo.    2. As perspectivas do BSC.    3. A construção do BSC. | * Definir objetivos empresariais com características adequadas a sua aplicação em um determinado contexto organizacional. * Estruturar um mapa estratégico básico para uma organização, de acordo com o modelo de Balanced Scorecard |

|  |
| --- |
| **Bibliografia Básica** |

* LOBATO, David Menezes *et al.* . **Gestão Estratégica**. 1ª ed. Rio de Janeiro: Editora FGV. 2012
* KAPLAN, Robert; NORTON, David. **A Estratégia em Ação: Balanced Scorecard**. 4. ed. Rio de Janeiro: Campus, 1997.

|  |
| --- |
| **Bibliografia Complementar** |

* ANSOFF, H. Igor. **A nova estratégia empresarial**. São Paulo: Atlas, 2001.
* GHEMAWAT, Pankaj. **A estratégia e o cenário de negócios**. Porto Alegre: Bookman, 2007.
* HITT, MICHAEL.A. et al. **Administração estratégica**. São Paulo: Pioneira, 2007.
* KIM, W. Chan; MAUBORGNE, Renée. **A Estratégia do Oceano Azul: como criar novos mercados e tronar a concorrência irrelevante**. 10a ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2005.
* PORTER, Michel E. **Estratégia Competitiva – Técnicas para análise de indústrias e da concorrência**. Rio de Janeiro: Campus, 2005.
* RUMELT, Richard. **Estratégia Boa, Estratégia Ruim**. Rio de Janeiro. Elsevier. 2011.

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Disciplina** | **Carga horária** |
| **2. Economia Empresarial** | 24 h/a |

|  |  |
| --- | --- |
| **Área** | **Subárea** |
| Economia | Fundamentos de Economia |

|  |
| --- |
| **Ementa** |

A teoria da oferta e da demanda. Os mercados competitivos e não competitivos. A mensuração da atividade econômica pela ótica da produção e dos preços. As políticas monetária e fiscal e estabilização da economia.

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 1** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **A teoria da demanda e da oferta**    1. O comportamento da demanda    2. Os deslocamentos da curva de demanda    3. A teoria da oferta    4. Elasticidade: as sensibilidades medidas    5. Demanda: a elasticidade preço e renda    6. Oferta: a elasticidade preço | * Identificar o ambiente econômico e os principais atores microeconômicos; * Reconhecer a teoria da oferta e demanda; * Descrever os conceitos de elasticidade preço e renda. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 2** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Os mercados competitivos e não competitivos**    1. A maximização do lucro    2. A competição perfeita    3. Lucro econômico versus lucro contábil    4. O monopólio e os oligopólios    5. Blocos econômicos | * Reconhecer o conceito de maximização do lucro; * Diferenciar os mercados competitivos e não competitivos; * Caracterizar lucro econômico e contábil; * Explicar as ineficiências oriundas dos mercados pouco competitivos. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 3** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **A mensuração da atividade econômica: produção e preços**    1. Estimativa do PIB    2. Produção, renda e valor agregado    3. Ciclo de negócios e crescimento potencial    4. Investimento e crescimento do PIB potencial    5. Inflação e índices de preços | * Reconhecer o ambiente econômico e identificar os principais atores macroeconômicos; * Explicar o conceito de PIB e PIB potencial; * Resumir o conceito de inflação. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 4** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **As políticas monetárias e fiscal e o balanço de pagamentos**    1. Banco Central e a geração da moeda    2. Política monetária e o regime de metas de inflação    3. Política fiscal    4. Déficit público e dívida pública    5. Balanço de pagamentos    6. O mercado cambial    7. A política cambial e os regimes de taxa fixa e flutuante | * Reconhecer os impactos das políticas monetária, fiscal e cambial na estabilização da economia e seus efeitos sobre os mercados e empresas; * Explicar o regime de metas de inflação; * Diferenciar dívida e déficit público; * Definir o que é balanço de pagamentos e reconhecer as transações na conta corrente e de capital; * Definir mercado cambial e reconhecer os impactos da política cambial. |

|  |
| --- |
| **Bibliografia Básica** |

* GONÇALVES, Antônio Carlos Porto e outros. **Economia empresarial**. 1. Ed. Rio de Janeiro: Editora FGV. 2012
* FEIJÓ, C. et al. **Para entender a conjuntura econômica**. RJ: Manole, 2007

|  |
| --- |
| **Bibliografia Complementar** |

* KRUGMAN, P. e WELLS, R. **Introdução à economia**. RJ: Campus, 2006
* MANKIW. G. **Introdução à economia**. RJ: Campus, 2000

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Disciplina** | **Carga horária** |
| **3.Matemática Financeira** | 24 h/a |

|  |  |
| --- | --- |
| **Área** | **Subárea** |
| Finanças | Matemática Financeira |

|  |
| --- |
| **Ementa** |

Relações fundamentais e taxa de juros. Regime de juros simples e de juros compostos. Séries Uniformes de pagamento. Sistemas de amortização de dívidas. Desconto de títulos e duplicatas. VPL e TIR.

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 1** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. Relação fundamental e taxa de juros.    1. Representação gráfica de um fluxo de caixa.    2. Capital, juros e montante.    3. Relação de equivalência de capitais para um período. 2. Regime de juros simples.    1. Conceito e utilização.    2. Cálculo do montante, número de períodos, taxa de juros.    3. Taxas de juros equivalentes simples.    4. Equivalência de capitais em juros simples. 3. Regime de juros compostos.    1. Conceito e utilização.    2. Cálculo do montante, número de períodos, taxa de juros.    3. Taxa de juros equivalentes compostas.    4. Transformação entre taxas nominais e taxas efetivas. | * Identificar os conceitos básicos dos cálculos financeiros. * Calcular operações financeiras em diferentes regimes de capitalização. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 2** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. Séries uniformes.    1. Conceitos e utilização.    2. Cálculo do valor presente e valor futuro.    3. Anuidades e perpetuidades.    4. Séries uniformes e não uniformes. | * Identificar e classificar séries de pagamentos. * Calcular valor presente e valor futuro de séries de pagamentos uniformes e não uniformes. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 3** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. Sistema de amortização.    1. Conceito e utilização.    2. Sistema Price.    3. Sistema SAC.    4. Sistema Americano. 2. Descontos.    1. Conceito e utilização.    2. Desconto simples.    3. Desconto composto. | * Identificar sistemas de amortização. * Calcular os desembolsos para pagamento de dívidas em diferentes sistemas de amortização. * Calcular desconto de pagamentos futuros em diferentes sistemas. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 4** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. Introdução aos conceitos de VPL e TIR.    1. VPL: aplicações básicas.    2. TIR: aplicações básicas. | * Utilizar os conceitos de VPL e TIR para avaliação de projetos de investimento. |

|  |
| --- |
| **Bibliografia Básica** |

* PUCCINNI, Abelardo e Lima. **Matemática financeira**. 6a. Ed. São Paulo. Editora Saraiva, 2014.

|  |
| --- |
| **Bibliografia Complementar** |

* SILVA, André Luiz Carvalhal. **Matemática financeira aplicada**. 3a. Ed. São Paulo. Editora Atlas, 2010.

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Disciplina** | **Carga horária** |
| **4.Finanças Corporativas** | 24 h/a |

|  |  |
| --- | --- |
| **Área** | **Subárea** |
| FINANÇAS | Finanças Corporativas |

|  |
| --- |
| **Ementa** |

Visão geral de finanças. Relação risco *versus* retorno. Determinação dos Fluxos de Caixa. Fundamentos de avaliação de Empresas. Indicadores básicos para análise de viabilidade de investimentos.

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 1** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Visão geral de finanças**    1. Conceituação de finanças    2. Funções do gestor financeiro    3. Geração de valor em finanças | * Identificar os princípios básicos das finanças corporativas * Reconhecer a função do gestor financeiro. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 2** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Relação risco *versus* retorno**    1. Princípios básicos    2. Risco e Retorno    3. O modelo do CAPM (*Capital Asset Pricing Model*)    4. O Custo Médio Ponderado do Capital – CMPC 2. **Determinação dos Fluxos de caixa**    1. Projeção dos resultados    2. Demonstrativos dos Fluxos de Caixa - FCD | * Identificar os princípios básicos da teoria de risco e retorno. * Calcular a taxa de retorno para os sócios e um projeto ou empresa (CAPM). * Determinar a taxa de retorno para a empresa como um todo (CMPC). * Calcular o fluxo de caixa da empresa. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 3** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Fundamentos de avaliação de empresas**   4.1 Importância da avaliação para a tomada de decisão  4.2 Fundamentos de avaliação; diferença entre custo e valor  4.3 Métodos de avaliação; Valor Patrimonial e Fluxo de Caixa Descontado (FCD) | * Reconhecer a importância de se avaliar empresas ou projetos ANTES de se investir. * Identificar os métodos Valor Patrimonial e Fluxo de Caixa Descontado para avaliação de empresas. * Avaliar empresas utilizando o fluxo de caixa descontado; * Aplicar cálculos para avaliação de empresas ou projetos pelo método do FCD – Fluxo e Caixa Descontado. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 4** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Indicadores básicos para a análise da viabilidade de investimentos**    1. Valor Presente Líquido (VPL)    2. Taxa Interna de Retorno (TIR)    3. Índice de Lucratividade (IL)    4. Período de *Payback* (PB) | * Identificar os principais métodos de análise de viabilidade de projetos; * Reconhecer as diferenças entre os indicadores básicos para análise da viabilidade de projetos de investimento * Calcular os indicadores básicos para análise de viabilidade de projetos de investimento: VPL, TIR, IL e payback. * Analisar a viabilidade de determinado projeto: investir ou não investir. |

|  |
| --- |
| **Bibliografia Básica** |

* GITMANN, L. **Princípios da administração financeira**. São Paulo. Editora Pearson. 2010

|  |
| --- |
| **Bibliografia Complementar** |

* ROSS, Stephen. **Administração financeira**. São Paulo. Editora Atlas

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Disciplina** | **Carga horária** |
| **5.Gestão do Capital de Giro** | 24 h/a |

|  |  |
| --- | --- |
| **Área** | **Subárea** |
| FINANÇAS | Estrutura de Capital, Dividendos e Capital de Giro |

|  |
| --- |
| **Ementa** |

Gestão de capital de giro. Investimentos em capital de giro. Gestão de disponível. Gestão de valores a receber. Gestão de estoques.

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 1** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Introdução à gestão de capital de giro**    1. Definições da gestão de capital de giro    2. Ciclo operacional, financeiro e econômico    3. Conflito risco x retorno na gestão do capital de giro    4. Equilíbrio financeiro    5. Estrutura de taxa de juros | * Dimensionar os investimentos em capital de giro; * Relacionar o conflito de risco ao retorno na dinâmica de capital e giro. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 2** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Gestão do disponível**    1. Razões para a demanda de caixa    2. Modelos de gestão de caixa    3. Administração de contas bancárias | * Reconhecer as razões que influenciam a demanda de caixa; * Planejar a gestão do disponível. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 3** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Administração de valores a receber**    1. Política de crédito    2. Relação entre medidas financeiras e elementos de uma política de crédito    3. Análise da alteração da política de crédito    4. Mudança na política de crédito: abordagem do valor presente líquido    5. Concessão de crédito    6. Análise multiperíodo na concessão de crédito    7. Custo da informação    8. Valores a receber em inflação    9. Risco de crédito | * Analisar como minimizar os custos de financiamento de capital de giro. * Aplicar a gestão do crédito. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 4** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Análise e Controle de Valores a Receber**    1. Giro de valores a receber    2. Créditos duvidosos e cronologia de valores a receber    3. Valores a receber em dias de vendas    4. Cronologia dos valores a receber DVR    5. Causas das movimentações na carteira de valores a receber 2. **Gestão de Estoques**    1. Lote econômico de compras   5.2 Estoque de segurança | * Relacionar a gestão do disponível, das contas a receber e de estoques; * Planejar a gestão dos valores a receber; * Aplicar a gestão dos estoques. |

|  |
| --- |
| **Bibliografia Básica** |

* NETO, Alexandre Assaf; SILVA, César Augusto Tibúrcio. **Administração do capital de giro**. 4. ed. São Paulo: Editora Atlas, 2012

|  |
| --- |
| **Bibliografia Complementar** |

* ROSS, Stephen. **Administração financeira**. São Paulo. Editora Atlas

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Disciplina** | **Carga horária** |
| **Análise de Projetos de Investimentos** | 24 h/a |

|  |  |
| --- | --- |
| **Área** | **Subárea** |
| FINANÇAS | Finanças Corporativas |

|  |
| --- |
| **Ementa** |

Visão geral da Análise de Projetos. Análise do Risco e Retorno e do Fluxo de caixa nominal e real. Critérios e Indicadores para análise de viabilidade de investimentos. Modelos para análise de projetos de investimentos.

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 1** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Visão geral da Análise de Projetos**   1.1 Conceituação e objetivos da análise de projetos  1.2 Funções do gestor como analista dos investimentos  1.3 O conceito da Seleção e da Classificação de Projetos;  1.4 O conceito de projetos excludentes e projetos dependentes | * Reconhecer os objetivos de se analisar projetos ANTES do investimento * Reconhecer os modelos de análise * Reconhecer os fundamentos da análise de projetos |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 2** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Análise do Risco e Retorno e do Fluxo de caixa nominal e real;**   2.1- Determinação da taxa de retorno para os sócios (CAPM)  2.2- Determinação da taxa do custo de capital do projeto (CMPC)  2.3- Fluxos de caixa do acionista  2.4- Fluxos de caixa do projeto. | * Reconhecer indicadores para análise de projetos. * Estimar taxa de retorno para os sócios. * Calcular taxa de custo de capital do projeto. * Elaborar o fluxo de caixa do acionista em termos reais e nominais. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 3** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| **3. Critérios e Indicadores para análise de viabilidade de investimentos;**  3.1 VPL (Valor Presente Líquido)  3.2 Taxa Interna de Retorno (TIR) e Taxa Interna de Retorno Modificada (TIRM)  3.3 Índice Lucratividade (IL)  3.4 Período de *Payback*, (simples e descontado) | * Calcular o VPL e a TIR; * Analisar a viabilidade dos projetos utilizando o VPL ou TIR; * Calcular e analisar projetos pelo método do IL e do *Payback*. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 4** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| **4. Modelos para análise de projetos de investimentos:**  4.1 Análise dos indicadores (VPL, TIR, TIRM, IL, PB)  4.2 Análise de Sensibilidade (determinação de quais fatores são mais sensíveis)  4.3 Análise de Cenários (Pior e melhor cenário, Cenários extremos e mais provável) | * Analisar e utilizar os indicadores financeiros para a seleção e classificação de projetos. * Analisar a sensibilidade dos projetos para elementos relevantes. * Analisar os projetos sob diferentes cenários: pessimista, mais provável e otimista; * Usar os cenários para a tomada de decisão de viabilidade de projetos de investimentos. |

|  |
| --- |
| **Bibliografia Básica** |

GITMANN, L. **Princípios da administração financeira**. São Paulo. Editora Pearson. 2014

|  |
| --- |
| **Bibliografia Complementar** |

ROSS, Stephen. **Administração financeira**. São Paulo: Editora Atlas, 2014.

**Detalhamento do MÓDULO: Contabilidade Societária**

|  |  |
| --- | --- |
| **Disciplina** | **Carga horária** |
| **1.Comunicação Interpessoal e Corporativa** | 24 h/a |

|  |  |
| --- | --- |
| **Área** | **Subárea** |
| COMUNICAÇÃO | Comunicação Interpessoal |

|  |
| --- |
| **Ementa** |

Comunicação humana: elementos, tipos e objetivos. Etapas do processo lógico de comunicação. Barreiras à comunicação humana. Elementos fundamentais da comunicação empresarial. Técnicas de apresentação: estrutura, conteúdo e planejamento.

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 1** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. Comunicação humana: elementos, tipos e objetivos.    1. Elementos: fonte, mensagem, canal, receptor.    2. Tipos: verbal e não-verbal, unidirecional ou bidirecional, direta ou indireta, interpessoal ou de massa, pessoal ou profissional.    3. Objetivos: informar, persuadir, entreter. 2. Etapas do processo lógico de comunicação.    1. Desenvolvimento da mensagem, codificação, envio da mensagem, decodificação, compreensão da mensagem e retroação. | * Identificar os elementos, tipos e objetivos da comunicação humana; * Identificar as etapas do processo lógico de comunicação e adotar ações para aumentar a eficácia do processo. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 2** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. Barreiras à comunicação humana.    1. Barreiras físicas.    2. Barreiras pessoais.    3. Barreiras semânticas. 2. Elementos fundamentais da comunicação empresarial.    1. Clareza.    2. Estrutura.    3. Público.    4. Consistência.    5. Meio. | * Identificar as principais barreiras à comunicação e adotar ações para minimizar seus efeitos; * Estruturar comunicações empresariais que contenham seus elementos fundamentais. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 3** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. Técnicas de apresentação: estrutura, conteúdo e planejamento.    1. Estrutura: abertura, desenvolvimento e conclusão.    2. Conteúdo: objetivo e público.    3. Planejamento: recursos, técnicas, tempo disponível, local e avaliação. | * Identificar os principais elementos de uma apresentação bem estruturada e planejada; * Aplicar técnicas que melhorem a qualidade de suas próprias apresentações pessoais. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 4** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. Técnicas de apresentação: exercícios práticos.    1. Respiração.    2. Posicionamento.    3. Gestos e postura.    4. Voz. 2. Como melhorar suas apresentações. | * Praticar técnicas de apresentação relativas à respiração, posicionamento, gestos e postura e voz; * Avaliar suas apresentações e identificar oportunidades de melhoria. |

|  |
| --- |
| **Bibliografia Básica** |

* MENDES, Eunice & ALMEIDA, Lena. **Falar bem é fácil**. São Paulo: Agwn, 2007.
* FRANÇA, Ana Shirley. **Comunicação oral nas empresas: como falar bem e em público**. São Paulo: Atlas, 2015.

|  |
| --- |
| **Bibliografia Complementar** |

* SHINYASHIKI, Roberto. **Os segredos das apresentações poderosas**. São Paulo: Gente, 2012.
* FITZHERBERT, Nick. **Apresentações mágicas**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2010.

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Disciplina** | **Carga horária** |
| **2.Gestão das Relações Obrigacionais** | 24 h/a |

|  |  |
| --- | --- |
| **Área** | **Subárea** |
| DIREITO | Direito Empresarial |

|  |
| --- |
| **Ementa** |

Obrigações: conceito, classificação e extinção. Elementos e princípios dos contratos. Extinção dos contratos. Responsabilidades e riscos. Contratos em espécie. Relações Consumeristas. Contratos Administrativos.

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 1** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Obrigações.**    1. Conceito.    2. Espécies.    3. Extinção | * Reconhecer os principais conceitos inerentes às relações obrigacionais. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 2** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Contratos.**    1. Conceito.    2. Elementos Essenciais.    3. Princípios Norteadores.    4. Proposta e suas repercussões.    5. Formação.    6. Clausulas especiais (confidencialidade, responsabilidade e penas)    7. Defeitos contratuais. | * Identificar a disciplina jurídica das obrigações e dos contratos e sua relação com as empresas e sua gestão. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 3** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Responsabilidade do gestor e riscos.**    1. Responsabilidade civil e desconsideração da personalidade jurídica. | * Avaliar os riscos contratuais e a responsabilidade do gestor. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 4** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Contratos em espécie.**    1. Contratos no Código Civil.    2. Contratos de Consumo. 2. **Contratos Administrativos**     1. Repercussões   5.2 Riscos | * Interpretar os principais institutos de Direito Obrigacional e Contratual que tangem as atividades empresariais e seus riscos. |

|  |
| --- |
| **Bibliografia Básica** |

* GONÇALVES, Carlos Roberto. **Direito Civil Brasileiro** –volume II e III- Obrigações - contratos e atos unilaterais. 4. Ed. São Paulo: Saraiva, 2014.

|  |
| --- |
| **Bibliografia Complementar** |

* DINIZ, M. Helena. **Curso de direito civil, teoria geral do direito das obrigações**. Saraiva: São Paulo, 2014.

|  |  |
| --- | --- |
|  | |
| **Disciplina** | **Carga horária** |
| **3.Contabilidade Financeira** | 24 h/a |

|  |  |
| --- | --- |
| **Área** | **Subárea** |
| CONTABILIDADE E AUDITORIA | Contabilidade Financeira |

|  |
| --- |
| **Ementa** |

A contabilidade e o sistema de informação contábil. Estrutura das demonstrações contábeis. Método das partidas dobradas. Regime de caixa e regime contábil de competência. Análise econômico-financeira das demonstrações contábeis.

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 1** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| **1. A contabilidade e o sistema de informação contábil**  1.1 Origem da contabilidade  1.2 Usuários das informações contábeis  1.3 A informação contábil  1.4 Objetivos da contabilidade  1.5 Limitações da contabilidade  1.6 A contabilidade financeira e a contabilidade gerencial  1.7 Estrutura conceitual para apresentação das demonstrações contábeis  1.8 Pressupostos básicos  1.9 Limitações na relevância e na confiabilidade das informações | * Identificar a função da contabilidade financeira na organização; * Diferenciar contabilidade financeira de contabilidade gerencial; * Reconhecer os pressupostos básicos e suas limitações. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 2** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| **2. Estrutura das Demonstrações Contábeis**  2.1 Conceito de demonstrações contábeis de propósito geral  2.2 Balanço patrimonial  2.3 Demonstração do resultado do exercício  2.4 Demonstração do resultado abrangente total  2.5 Demonstração dos fluxos de caixa  2.6 Demonstração das mutações do patrimônio líquido  2.7 Demonstração do valor adicionado  2.8 Notas explicativas  2.9 Relatório da administração  2.10 Relatório dos auditores independentes | * Reconhecer e estruturar as principais demonstrações contábeis; * Analisar a saúde econômico-financeira de uma empresa através de indicadores contábeis. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 3** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| **3. Elaboração das demonstrações contábeis**  3.1 Método das partidas dobradas  3.2 Regime de caixa e regime de competência  3.3 Elaboração das demonstrações a partir de transações que não envolvem contas de resultados  3.4 Elaboração das demonstrações a partir de transações que envolvem inclusive contas de resultados | * Diferenciar regime de caixa e de competência; * Elaborar as seguintes demonstrações contábeis: DRE, BP, Fluxo de Caixa, DMPL e DVA. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 4** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| **4. Análise econômico-financeira**  4.1 Objetivos da análise econômico-financeira  4.2 Análise vertical  4.3 Análise horizontal  4.4 Análise por indicadores  4.5 Elaboração do relatório | * Analisar a saúde econômico-financeira de uma empresa através das análises vertical, horizontal e de indicadores. |

|  |
| --- |
| **Bibliografia Básica** |

* LIMEIRA, André Luiz Fernandes e outros. **Gestão Contábil financeira**. 2. Ed. RJ: Editora FGV, 2015

|  |
| --- |
| **Bibliografia Complementar** |

* MARION, José Carlos. **Contabilidade empresarial**. 6. Ed. São Paulo: Atlas, 2012

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Disciplina** | **Carga horária** |
| **4.Contabilidade de Receitas, Contingências e Grupos Empresariais** | 24 h/a |

|  |  |
| --- | --- |
| **Área** | **Subárea** |
| CONTABILIDADE E AUDITORIA | Contabilidade Financeira |

|  |
| --- |
| **Ementa** |

Investimento em coligada e controlada. Demonstrações consolidadas. Provisões, ativo e passivo contingente. Receita de vendas e de serviços.

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 1** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Revisão NBC TG - Estrutura Conceitual (Framework)**    1. Objetivos e usuários das demonstrações financeiras    2. Características fundamentais e de melhoria    3. Valor justo e essência sobre a forma    4. Principais componentes 2. **Investimento em Coligada e Controlada**    1. Conceitos gerais    2. Métodos de avaliação    3. Custo e equivalência    4. Redução ao valor recuperável    5. Efeitos nas demonstrações financeiras | * Identificar os conceitos básicos e fundamentais a serem utilizados na elaboração e apresentação de relatório contábil-financeiro; * Definir os critérios de mensuração de investimentos em coligadas e controladas; * Contabilizar os investimentos em coligadas nas demonstrações contábeis do investidor; * Contabilizar os investimentos em controladas nas demonstrações contábeis da controladora. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 2** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Demonstrações consolidadas**    1. Conceitos gerais    2. Grupo econômico    3. Eliminação de operações e investimentos    4. Efeitos nas demonstrações financeiras | * Reconhecer as políticas contábeis que norteiam a preparação das demonstrações consolidadas de um grupo econômico; |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 3** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Provisões, ativo e passivo contingente.**    1. Conceitos gerais    2. Conta a pagar e provisão    3. Estimativas contábeis    4. Critérios de julgamento e reconhecimento    5. Efeitos nas demonstrações financeiras | * Diferenciar obrigação presente e contingências futuras, bem como o impacto dessas no reconhecimento de passivos; * Identificar os critérios de reconhecimento de ativos e passivos contingentes, no que tange às estimativas prováveis, possíveis e remotas; |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 4** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Receita de vendas e de serviços**    1. Conceitos gerais    2. Critérios de reconhecimento    3. Efeitos nas demonstrações financeiras | * Identificar em que circunstâncias os riscos e benefícios fluem para a entidade, permitindo que a receita seja reconhecida; * Reconhecer quais os critérios em que a receita pode ser confiavelmente mensurada, satisfazendo os princípios de contabilidade geralmente aceitos. |

|  |
| --- |
| **Bibliografia Básica** |

* FIPECAFI/UNIVESIDADE DE SÃO PAULO. **Manual de contabilidade societária**. FIPECAFI - Eliseu Martins, Ernesto Rubens Gelbcke, Ariovaldo dos Santos e Sérgio de Iudícibus - São Paulo: Atlas, 2013.

|  |
| --- |
| **Bibliografia Complementar** |

* PEREZ JR, José Hernandez e OLIVEIRA, Luís M .Contabilidade Avançada. São Paulo: Atlas, - (2012).

Além da bibliografia, as Normas Contábeis aplicadas na disciplina podem ser obtidas nos seguintes sites:

* NBC TG Normas Brasileiras de Contabilidade - Técnica Geral - www.cfc.org.br
* CPC - Comitê de Pronunciamentos Contábeis - http://www.cpc.org.br/CPC
* IFRS Foundation - <http://www.ifrs.org/Pages/default.aspx>

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Disciplina** | **Carga horária** |
| **5.Contabilidade de Ativos Relevantes** | 24 h/a |

|  |  |
| --- | --- |
| **Área** | **Subárea** |
| CONTABILIDADE E AUDITORIA | Contabilidade Financeira |

|  |
| --- |
| **Ementa** |

Principais conceitos relativos às demonstrações contábeis. Contabilização de: Instrumentos financeiros básicos, estoques, imobilizado, propriedade para investimentos, ativos Biológicos e intangíveis (exceto *goodwill*).

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 1** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Revisão NBC TG - Estrutura Conceitual**     1. Objetivos e usuários das demonstrações financeiras    2. Características fundamentais e de melhoria    3. Conceito e elementos das demonstrações contábeis de propósito geral    4. Conceitos de Ativo, Passivo, Patrimônio Líquido, Receita e Despesa. 2. **Instrumentos financeiros básicos**    1. Conceitos gerais    2. Momento e critérios de reconhecimento    3. Classificação: Custo e valor justo    4. Mensuração inicial e subsequente    5. Momento e critérios de baixa    6. Elaboração das demonstrações financeiras, inclusive das notas explicativas | * Identificar os conceitos básicos a serem utilizados na elaboração e apresentação de relatório contábil-financeiro; * Classificar os instrumentos financeiros, bem como os seus critérios de reconhecimento; * Avaliar como o modelo de negócio da organização impacta no critério de mensuração a ser adotado; * Contabilizar os instrumentos financeiros, utilizando o método do custo amortizado ou o método do valor justo. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 2** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Estoques**    1. Conceitos gerais    2. Momento e critérios de reconhecimento    3. Mensuração inicial e subsequente   3.4 Elaboração das demonstrações financeiras, inclusive das notas explicativas  3.5 Julgamentos e estimativas significativas na contabilização de estoques | * Reconhecer os estoques como ativo; * Explicar os critérios de avaliação dos estoques, inclusive a possibilidade de redução ao valor recuperável; * Identificar os custos dos estoques nos diferentes ramos de atuação: comércio, indústria e serviços; |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 3** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Imobilizado**    1. Conceitos gerais    2. Momento e critérios de reconhecimento    3. Mensuração inicial e subsequente    4. Momento e critérios de baixa    5. Elaboração das demonstrações financeiras, inclusive das notas explicativas 2. **Propriedade para investimento**    1. Conceitos gerais    2. Momento e critérios de reconhecimento    3. Mensuração inicial e subsequente    4. Elaboração das demonstrações financeiras, inclusive das notas explicativas | * Avaliar as diferenças existentes entre imobilizado e propriedade para investimento; * Identificar quais os valores a serem considerados na contabilização dos ativos imobilizados; * Reconhecer as políticas contábeis relacionadas à depreciação e às perdas por desvalorização; * Listar os possíveis julgamentos a serem utilizados pela organização na definição de uma propriedade para investimentos; * Avaliar os critérios de mensuração e as principais diferenças em relação ao imobilizado. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 4** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Ativo biológico**    1. Conceitos gerais    2. Classificação: plantas produtoras (*bearer plants*) e demais ativos biológicos    3. Momento e critérios de reconhecimento    4. Mensuração inicial e subsequente    5. Elaboração das demonstrações financeiras, inclusive das notas explicativas 2. **Ativo intangível (exceto *goodwill*)**    1. Conceitos gerais    2. Classificação: adquirido de terceiro e gerado internamente    3. Momento e critérios de reconhecimento    4. Mensuração inicial e subsequente    5. Elaboração das demonstrações financeiras, inclusive das notas explicativas | * Aplicar o tratamento contábil no que se refere aos estoques de ativos biológicos e dos produtos agrícolas; * Aplicar o conceito de valor justo na avaliação dos ativos biológicos; * Reconhecer a classificação e os critérios de reconhecimento dos ativos intangíveis; * Explicar as diferenças entre *Goodwill* e ativo intangível; * Reconhecer em que momento pode-se reconhecer um ativo intangível gerado internamente; * Avaliar como atribuir valor aos ativos intangíveis, bem como observar o período de vida útil. |

|  |
| --- |
| **Bibliografia Básica** |

* ALMEIDA, Marcelo Cavalcanti. **Curso de Contabilidade Introdutória em IFRS e CPC**. São Paulo: Atlas, 2014.

|  |
| --- |
| **Bibliografia Complementar** |

* ALMEIDA, José Elias Feres de; et al. **Contabilidade das pequenas e médias empresas**. Rio de Janeiro: Elsevier-Campus, 2014.
* HERNANDEZ, José; OLIVEIRA, Luís. **Contabilidade Avançada**. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2012.
* CPC. Pronunciamento Técnico CPC 16 (R1), Estoques.
* CPC. Pronunciamento Técnico CPC 20 (R1), Custos de Empréstimos.
* CPC. Pronunciamento Técnico CPC 27, Ativo Imobilizado.
* CPC. Pronunciamento Técnico CPC 28, Propriedade para Investimento.
* CPC. Pronunciamento Técnico CPC 31, Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação de Descontinuidade.
* CPC. Pronunciamento Técnico CPC 38, Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e mensuração.
* CPC. Pronunciamento Técnico CPC 46, Mensuração do Valor Justo
* CPC. Pronunciamento Técnico CPC PME (R1), Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas com Glossário de Termos.

|  |  |
| --- | --- |
| **Disciplina** | **Carga horária** |
| **6.Análise Econômico-Financeira** | 24 h/a |

|  |  |
| --- | --- |
| **Área** | **Subárea** |
| CONTABILIDADE E AUDITORIA | Contabilidade Financeira |

|  |
| --- |
| **Ementa** |

Interpretação das demonstrações contábeis. Critérios de análise econômico-financeira: análise vertical, análise horizontal, indicadores de desempenho – liquidez, estrutura de capital, lucratividade, atividade e rentabilidade. Análise dinâmica das demonstrações financeiras.

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 1** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Interpretação das demonstrações contábeis**    1. Balanço Patrimonial    2. Demonstração de Resultado do Exercício    3. Demonstração dos Fluxos de Caixa    4. Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido    5. Demonstrações do Valor Adicionado    6. Demonstração do Resultado Abrangente   Notas Explicativas | * Interpretar as principais demonstrações contábeis. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 2** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Análise econômico-financeira**    1. Objetivos da análise econômico-financeira    2. Análise vertical    3. Análise horizontal    4. Índices de estrutura de capital    5. Índices de liquidez    6. Índices de Atividade    7. Índices de Lucratividade e Índices de Rentabilidade | * Identificar e aplicar os principais indicadores de análise estática. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 3** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Análise e Dimensionamento dos Investimentos em Capital de Giro**    1. Ativos e passivos operacionais (cíclicos), financeiros e permanentes    2. Análise da dinâmica do capital de giro (Fleuriet)    3. Necessidade de investimento em capital de giro | * Reconhecer as modificações nos relatórios financeiros para fazer uma correta análise dinâmica; * Explicar a dinâmica do capital de giro através da análise de Fleuriet. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 4** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Análise de Desempenho Econômico**    1. Valor Econômico Adicionado (EVA)    2. EVA x EBITDA    3. Valor de Mercado Agregado (MVA)   Alavancagem | * Aplicar os indicadores de desempenho econômico: EVA e MVA; * Identificar os pontos fracos e fortes dos conceitos EBITDA e EVA. |

|  |
| --- |
| **Bibliografia Básica** |

* MARION, José Carlos. **Contabilidade empresarial**. 6. Ed. São Paulo: Atlas, 2012

|  |
| --- |
| **Bibliografia Complementar** |

* MULLER, Aderbal Nicolas; ANTONIK, Luis Roberto. **Análise financeira: uma visão gerencial**. São Paulo: Editora Atlas. 2008.

|  |
| --- |
|  |

**Detalhamento do MÓDULO: Contabilidade Gerencial**

|  |  |
| --- | --- |
| **Disciplina** | **Carga horária** |
| **1.Governança Corporativa** | 24 h/a |

|  |  |
| --- | --- |
| **Área** | **Subárea** |
| GESTÃO | Governança Corporativa |

|  |
| --- |
| **Ementa** |

Arquitetura de Governança Corporativa; Conceitos e Princípios de Governança Corporativa; Segregação entre a Propriedade e a Gestão; Boas práticas de Governança Corporativa; ​ Níveis de governança no mercado de capitais brasileiro; Intangíveis e a geração de valor ao acionista e aos demais *stakeholders.*

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 1** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Arquitetura de Governança**    1. Arquitetura de governança e seus organismos    2. Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária    3. Conselho de Administração    4. Conselho Fiscal    5. Comitês de suporte à decisão    6. Conselho Consultivo e Conselho de Família    7. O processo decisório 2. **Princípios de Governança**     1. Transparência e Equidade    2. Prestação de Contas (*Accountability*)    3. Responsabilidade Corporativa | * Descrever as estruturas de governança; * Identificar os princípios de Governança Corporativa. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 2** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Segregação entre Propriedade e Gestão**    1. Teoria da Agência    2. Teoria dos Jogos e a Tragédia dos Comuns    3. Vieses na tomada de decisão    4. Dilemas éticos e a tomada de decisão | * Relacionar a arquitetura da governança corporativa aos seus organismos e ao processo decisório; * Compreender os dilemas éticos e os conflitos de interesse presentes no mundo corporativo contemporâneo |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 3** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| **4.Boas práticas de Governança Corporativa**  4.1 Práticas de Conselho de Administração  4.2 Práticas de Conselho Fiscal  4.3 Presidência de Conselho e Presidência da Diretoria   * 1. Códigos de Ética e de Conduta   **5.Níveis de Governança no Mercado de Capitais Brasileiro**  5.1 Bovespa mais  5.2 Nível 1  5.3 Nível 2  5.4 Novo Mercado | * Reconhecer as boas práticas de Governança Corporativa; * Diferenciar os níveis de governança; * Relacionar o nível de governança aos diferentes tipos de mercado. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 4** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| **6.Intangíveis e a Geração de Valor**  6.1Ativos e passivos intangíveis  6.2Lucro Contábil x Lucro Econômico  6.3Geração de valor aos acionistas e aos demais stakeholders | * Identificar ativos e passivos intangíveis; * Diferenciar lucro contábil de lucro econômico; * Analisar a relação entre os princípios da Governança Corporativa e a geração de valor para os *steakeholders*. |

|  |
| --- |
| **Bibliografia Básica** |

* ROSSETI, J.P.  **Governança Corporativa**.  São Paulo: Atlas, 2011

|  |
| --- |
| **Bibliografia Complementar** |

* CARVER, J.  **Conselhos de administração que geram valor**, Cultrix 2012
* Manual de Boas Práticas de Governança Corporativa do IBGC

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Disciplina** | **Carga horária** |
| **2.Gestão de Custos** | 24 h/a |

|  |  |
| --- | --- |
| **Área** | **Subárea** |
| CONTABILIDADE E AUDITORIA | Contabilidade Gerencial |

|  |
| --- |
| **Ementa** |

Contextualização da contabilidade de custos. Conceitos e classificação de custos. Comparação entre os métodos de custeio. Tomada de decisão baseada em custeio variável e atividades. Formação de preços baseada em custos.

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 1** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1 **Objetivos da contabilidade de custos**   * 1. Origem e evolução da contabilidade de custos   2. Objetivos da contabilidade de custos   3. Comparação entre a contabilidade financeira e a contabilidade gerencial   2 **Conceitos e classificação de custos**   * 1. Conceituação de gastos, custos, despesas, investimentos e perdas   2. Custos apropriados em relação ao critério de alocação: direto ou indireto   3. Custos apropriados em relação ao volume de produção ou nível de atividade: fixo, variável e semi-variável.   3 **Métodos de custeio**   * 1. Características do custeio por absorção   2. Características do custeio baseado em atividades   3. Características do custeio variável | * Descrever os objetivos da contabilidade de custos; * Reconhecer as principais nomenclaturas da contabilidade de custos; * Reconhecer e comparar os métodos de custeio por absorção, variável e ABC; |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 2** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| **4.Tomada de decisão fundamentada no custeio variável**   * 1. Análise da relação custo-volume-lucro   2. Determinação do ponto de equilíbrio   3. Avaliação do *mix* de vendas   4. Apuração da margem de segurança e do grau de alavancagem operacional | * Analisar a relação custo-volume-lucro para determinação do ponto de equilíbrio, margem de segurança e grau de alavancagem operacional; * Identificar as potenciais distorções que o rateio arbitrário do custeio por absorção pode causar na avaliação da margem de produtos |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 3** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Tomada de decisão fundamentada no custeio baseado em atividades**    1. Aceitar oferta especial de compra    2. Produzir ou adquirir    3. Eliminar linha de produção | * Identificar o conceito de custeio baseado em atividades; * Definir drivers; * Analisar a tomada de decisões com o ABC. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 4** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| **6.Formação de preços baseada em custos**  6.1 Apuração do custo para precificação  6.2 Impostos incidentes sobre o faturamento  6.3 Análise de mark-up  6.4 Análise da taxa de retorno do investimento | * Determinar o preço de venda baseado em custo através da análise de mark-up e do retorno de investimento. |

|  |
| --- |
| **Bibliografia Básica** |

* COELHO, Fabiano S. et al. **Gestão de custos**. 2. ed. Rio de Janeiro: Editora FGV 2008.

|  |
| --- |
| **Bibliografia Complementar** |

* PEREZ JR, José Hernandez; OLIVEIRA, Luis M; COSTA, Rogério G. **Gestão estratégica de custos.** São Paulo: Atlas 2010
* SARDINHA. José Carlos. **Formação de preço**: uma abordagem prática por meio da análise custo-volume-lucro. São Paulo: Atlas, 2013.

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Disciplina** | **Carga horária** |
| **3.Auditoria das Demonstrações Financeiras** | 24 h/a |

|  |  |
| --- | --- |
| **Área** | **Subárea** |
| CONTABILIDADE E AUDITORIA | Contabilidade Financeira |

|  |
| --- |
| **Ementa** |

Conceitos gerais de auditoria. Normas de auditoria independente. Responsabilidades do auditor. Desenvolvimento do trabalho de auditoria. Evidenciação dos trabalhos de auditoria. Parecer dos auditores independentes.

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 1** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| **1.Noções gerais sobre auditoria**   * 1. Origem e evolução da auditoria no contexto internacional   2. Objetivos da auditoria   3. Supervisão e controle de qualidade dos trabalhos de auditoria   4. Tipos de auditoria   5. Serviços de auditoria   6. Fraude e erro | * Reconhecer os conceitos básicos de auditoria; * Identificar as características das diversas modalidades de auditoria. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 2** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| **2.Normas de auditoria independente**   * 1. Estrutura normativa: organismos profissionais internacionais e nacionais   2. Organizações profissionais   3. Normas relativas ao auditor | * Reconhecer as principais normas e organismos nacionais e internacionais que regulamentam a auditoria. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 3** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| **3.Tipos de trabalhos de auditoria e responsabilidades**   * 1. Desenvolvimento do trabalho   2. Planejamento da auditoria   3. Procedimentos de auditoria   4. Ambientes afetados por processamento eletrônico de dados | * Identificar o desenvolvimento do trabalho de um auditor; * Planejar uma auditoria; * Reconhecer os principais processos de auditoria e como o ambiente do auditor é impactado pelo avanço da TI. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 4** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| **4.Evidenciação dos trabalhos de auditoria e Relatórios**   * 1. Programas de auditoria   2. Avaliação dos controles internos   3. Questionários de avaliação do controle interno   4. Papéis de trabalho   5. Relatório dos auditores independentes: Conceitos básicos   6. Tipos de Relatório de auditoria | * Elaborar os relatórios de deficiências de controle interno, de recomendações e o parecer de auditoria; * Analisar os relatórios de auditoria, sua estrutura, suas formalidades, seus tipos e suas modalidades, bem como o processamento eletrônico de dados; * Identificar os procedimentos aplicáveis à auditoria em geral e às auditorias especiais. |

|  |
| --- |
| **Bibliografia Básica** |

* + - ALMEIDA, Marcelo C. **Auditora:** um curso moderno e completo. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2012.

|  |
| --- |
| **Bibliografia Complementar** |

* + - Longo, Claudio G. **Manual de Auditoria e Revisão de Demonstrações Financeiras**. 3 ed. São Paulo: Atlas, 2015.

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Disciplina** | **Carga horária** |
| **4.Gestão de Tributos** | 24 h/a |

|  |  |
| --- | --- |
| **Área** | **Subárea** |
| CONTABILIDADE E AUDITORIA | Contabilidade Financeira |

|  |
| --- |
| **Ementa** |

Sistema tributário brasileiro. Normas gerais da legislação tributária. Regimes de tributação, real, presumido e simples nacional. Tributos e contribuições sobre faturamento e lucro. Imposto sobre a renda da pessoa jurídica. Contribuição Social sobre o lucro Líquido, PIS e Confins.

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 1** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| **1.Sistema tributário brasileiro**   * 1. A competência para criar os tributos e os limites do poder do Estado para tributar;   2. O conceito de tributos e as principais espécies: impostos, taxas e contribuições;   3. As obrigações tributárias: principal e acessória;   4. Os elementos fundamentais na criação e majoração dos tributos: fato gerador, contribuinte e base de cálculo;   5. O lançamento e as espécies de extinção do crédito tributário; | * Descrever a estrutura do sistema tributário nacional e as normas gerais da legislação tributária. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 2** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| **2.Tributos incidentes no faturamento**   * 1. Fato gerador, base de cálculo e alíquotas dos tributos na comercialização de produtos, mercadorias e na prestação de serviços;   2. Inclusão dos tributos no preço de venda dos produtos quando o destinatário é outro comerciante ou trata-se de um consumidor final;   3. Regime da substituição tributária do ICMS;   4. Principais possibilidades de aproveitamento de créditos no sistema não cumulativo dos tributos. | * Calcular a incidência dos tributos no faturamento das empresas; * Diferenciar elisão e evasão fiscal; * Calcular os impostos sobre a receita na formação de preço. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 3** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| **3.Tributos incidentes sobre o lucro**   * 1. O fato gerador: disponibilidade jurídica e econômica de rendas, proventos de qualquer natureza e os acréscimos patrimoniais;   2. As formas de tributação pelo imposto sobre a renda da pessoa jurídica (IRPJ) e pela contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) nos regimes do Lucro Real, Lucro Presumido e Simples Nacional. | * Calcular a incidência dos tributos no lucro das empresas; * Identificar as formas de tributação sobre o lucro. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 4** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| **4.Analises; Lucro Real, Lucro Presumido, Simples Nacional, Forma de distribuição de lucros.**   * 1. Exigências fundamentais na adoção do regime do Lucro Real e as vantagens e desvantagens em relação ao regime do Lucro Presumido;   2. Tributos unificados no Simples Nacional e os que não estão incluídos;   3. As situações societárias e as atividades impeditivas na adoção ao Simples Nacional;   4. Comparação gerencial entre o Simples Nacional e o Lucro Presumido;   5. Forma de distribuição de lucros. Pagamento de pró-labore, gratificações e juros sobre capital próprio. Vantagens legais; | * Demonstrar e comparar gerencialmente as diferenças entre os regimes de tributação * Reconhecer as questões lícitas para evitar, reduzir ou postergar a carga tributária nas atividades empresariais; |

|  |
| --- |
| **Bibliografia Básica** |

* ANDRADE FILHO, Edmar Oliveira. **Imposto de renda das empresas**: inclui contribuições sobre o lucro e as receitas devidas pelas empresas*.* 9 Ed. São Paulo: Atlas, 2012.

|  |
| --- |
| **Bibliografia Complementar** |

* BORGES, Humberto Bonavides. **Planejamento tributário**: IPI, ICMS, ISS e IR: racionalidade de procedimentos fiscais e questões avançadas no universo da governança corporativa. São Paulo: Editora Atlas, 2010.

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Disciplina** | **Carga horária** |
| **5.Orçamento e Controle** | 24 h/a |

|  |  |
| --- | --- |
| **Área** | **Subárea** |
| CONTABILIDADE E AUDITORIA | Contabilidade Gerencial |

|  |
| --- |
| **Ementa** |

Conceito e finalidade do orçamento. Mecanismos orçamentários. Elaboração do orçamento nas diversas áreas: orçamento de venda, produção, despesas operacionais por centro de responsabilidade, investimento de capital, despesas e receitas financeiras. Consolidação do orçamento com elaboração: Fluxo de Caixa, Demonstração de Resultado e Balanço Patrimonial. Controle orçamentário cotejando o real com o orçado. Análise e decisão.

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 1** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Orçamento Empresarial como instrumento de gestão**    1. Previsão fundamentada em cenários futuros;    2. Avaliação das mudanças na política econômica que afetem as decisões 2. **Formalização do Orçamento Quinquenal e Mensal**    1. Elaboração das metas por período de pelo menos cinco anos;    2. Projeção do orçamento global *(Five Year Plan)*– Fluxo de Caixa, DRE e Balanço Patrimonial.    3. Elaboração das metas mensais;    4. Projeção do orçamento global mensal – Fluxo de Caixa, DRE e Balanço Patrimonial; | * Reconhecer as principais vantagens do orçamento como instrumento de gestão; * Distinguir as características do orçamento global dos orçamentos setoriais, operacionais, financeiros e de capital; * Elaborar as premissas básicas para auxiliar o processo de execução das projeções do Fluxo de Caixa, Demonstração de Resultado e Balanço Patrimonial que possibilitem efetuar simulações, análise de sensibilidade, custo de oportunidade e estratégia para os próximos períodos; * Projetar o Fluxo de Caixa, o DRE e o Balanço Patrimonial. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 2** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Orçamento por Centros de Responsabilidade por área**    1. Despesas controláveis e não controláveis por centro de responsabilidade    2. Rateio das despesas não controláveis utilizando o orçamento matricial 2. **Interface entre as áreas: comunicação e interdependência das diversas atividades no processo de elaboração do orçamento**   4.1 Formulação do planejamento orçamentário constituindo manual de instrução para elaboração do orçamento  4.2 Técnicas padrões para estabelecer as premissas orçamentárias | * Aplicar o orçamento matricial, abordando as despesas distribuídas aos centros de responsabilidade; * Reconhecer as técnicas padrões para estabelecer premissas orçamentárias. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 3** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| **5.Articulação da Contabilidade com a área Orçamentária no processo de elaboração e manutenção do Plano de Contas Contábil e o Plano de Contas Orçamentário.**  5.1Dados úteis como base para o planejamento das atividades da empresa em diferentes níveis  5.2 Resultados internos parciais para comparar com as metas | * Reconhecer o impacto do processo de planejamento no controle; * Diferenciar o plano de contas contábil e orçamentário. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 4** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| **6.Controle Orçamentário**  6.1Abordagem do controle orçamentário para calcular as variações entre o real e orçado  6.2Responsabilidades típicas de controle das variações de custo de material e mão-de- obra direta  6.3 Causas e efeitos da variação ou de afastamento dos objetivos. | * Planejar o controle orçamentário * Explicar os tipos de análise de variação mais importantes para o controle do orçamento |

|  |
| --- |
| **Bibliografia Básica** |

* ALMEIDA, José Mauro Bacellar et al. **Orçamento e controle**. Série FGV MGM. 2. ed. Rio de Janeiro: Editora FGV. 2008.

|  |
| --- |
| **Bibliografia Complementar** |

* SÁ, Carlos Alexandre. **Orçamento Empresarial: novas técnicas de elaboração e acompanhamento**. São Paulo: Atlas, 2014.

|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Disciplina** | **Carga horária** |
| **6.Controladoria** | 24 h/a |

|  |  |
| --- | --- |
| **Área** | **Subárea** |
| CONTABILIDADE E AUDITORIA | Contabilidade Gerencial |

|  |
| --- |
| **Ementa** |

Indicadores e sistemas de controle gerencial. Controle gerencial. Impacto das estruturas empresariais no controle. Aplicações gerenciais dos preços de transferência. Relatórios de desempenho financeiro. Variação entre a receita real e orçada.

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 1** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Introdução aos sistemas de controle gerencial e seus indicadores**    1. O que são sistemas de controle gerencial    2. O que é a controladoria    3. As funções do *controller*    4. O princípio de *accountability*    5. Os tipos mais comuns de estrutura de controladoria    6. Controle de gastos discricionários: o que não é medido não é gerenciado    7. A conexão da controladoria com a estratégia    8. Indicadores contábeis (visão do passado)    9. Indicadores financeiros (visão do futuro)    10. A conexão entre os indicadores contábeis e financeiros    11. Controle gerencial e o comportamento humano: Variáveis formais e informais    12. Controle gerencial e o comportamento humano: Variáveis internas e externas    13. Comportamentos indesejados | * Definir o que é a controladoria, sua função e as estruturas de controle mais utilizadas; * Aplicar indicadores de controle contábeis e financeiros; * Reconhecer como a estratégia impacta o controle gerencial. * Reconhecer as variáveis que impactam o comportamento, na ótica do controle. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 2** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **O impacto da estrutura empresarial no controle e a construção dos sistemas de controle**    1. Unidade de negócio e estrutura funcional    2. Estrutura matricial    3. Centros de responsabilidade e contas contábeis    4. A aplicação do princípio da *accountability* na construção dos sistemas de controle: custos para decisão de produtos x custos para controle | * Relacionar os pontos fortes e fracos da estrutura funcional e da unidade de negócios, pela ótica do controle; * Relacionar os pontos fortes e fracos da estrutura matricial, pela ótica do controle * Identificar o que são os centros de responsabilidade, as contas contábeis e seu impacto no controle. * Aplicar o princípio da *accoutabiity* para criar os mecanismos de controle. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 3** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Preços de transferência: aplicações gerenciais**    1. Preço de transferência baseado no mercado    2. Preço de transferência baseado nos custos    3. Preço de transferência negociado    4. Preço de transferência duplo    5. Situação ideal para implantação de preços de transferência | * Utilizar os preços de transferência para tomar decisões de controle gerencial; * Aplicar os preços de transferência baseado no mercado, baseado no custo, negociado e duplo; * Reconhecer qual é a situação ideal para implantar os preços de transferência. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Eixo Temático 4** | |
| Conteúdo programático mínimo | Objetivos de aprendizagem |
| 1. **Análise de relatórios de desempenho financeiro**    1. Princípio da normalização dos relatórios financeiros    2. Análise da variação entre a receita real e orçada       1. Variação de preço e de quantidade       2. Variação de quantidade e mix combinados       3. Variação do mix       4. Variação do mercado       5. Variação da participação no mercado (*Market share*)       6. Explicação quantitativa e qualitativa das variações. | * Reconhecer o conceito de normalização dos relatórios financeiros; * Relacionar as variações quantitativas e qualitativas entre a receita real e a orçada. |

|  |
| --- |
| **Bibliografia Básica** |

* ANTHONY, Robert N., GOVINDARAJAN, Vijay. **Sistemas de controle gerencial**. 12. ed. SP: McGraw-Hill, 2010

|  |
| --- |
| **Bibliografia Complementar** |

* Padoveze, Clovis L. Controladoria Estratégica e Operacional. 3 ed. SP. Cengage Learning, 2015

|  |
| --- |
|  |